



PLANES

Planejamento Estratégico

2021 - 2025

Núcleo de Informática Aplicada à Educação

NIED/COCEN/UNICAMP

Aprovado pelo Conselho Científico: Deliberação 02/2021 de 02/06/2021

Aprovado pelo Conselho Consultivo: Deliberação 01/2021 de 16/06/2021

Sumário

Histórico / Apresentação	3
Metodologia	4
Planejamento Estratégico	6
Identidade Organizacional	6
Missão	6
Visão 2021-2025	6
Princípios	6
Valores	6
Mapa Estratégico: Objetivos, linha de ação e indicadores estratégicos	7
Comissão interna do PLANES NIED	10
Equipe NIED	10

Histórico / Apresentação

O Núcleo de Informática Aplicada à Educação (NIED) foi criado pela Portaria GR 139 de 17 de maio de 1983 junto à Reitoria da Universidade Estadual de Campinas e institucionalizado através da Deliberação do Conselho Universitário de 27 de novembro de 1991. Constitui uma unidade especial de pesquisa interdisciplinar, vinculada diretamente à Coordenadoria de Centros e Núcleos Interdisciplinares de Pesquisa – COCEN. A equipe do NIED é composta atualmente por 01 docente que pertence ao Instituto de Computação da Universidade (IC), 02 pesquisadores da Carreira Pq, 01 profissional PAEPE da área administrativa e 02 profissionais PAEPE da área de informática. Atuam também no NIED 02 pesquisadores colaboradores e 01 profissional PAEPE em regime de empréstimo.

A estrutura organizacional do NIED é bastante enxuta, formada pela Coordenação do Núcleo e dois Conselhos (o Científico e o Consultivo). A Coordenação e o Conselho Científico respaldam todas as relações institucionais entre o Núcleo e a COCEN. As decisões advindas destas relações são submetidas ao Conselho Consultivo, órgão superior do NIED. Resumidamente, o trabalho de pesquisa do NIED envolve duas vertentes relacionadas entre si: (i) a investigação sobre o papel das Tecnologias de Informação e Comunicação no processo de construção do conhecimento em contextos de ensino e de aprendizagem (educação regular, especial/inclusiva, não formal, corporativa e continuada) e, (ii) o desenvolvimento de software e hardware utilizados nesses contextos com base em metodologias projetadas para cada um deles.

Metodologia

Este documento apresenta a revisão e adequação do Planejamento Estratégico para o período de 2021 – 2025 do Núcleo de Informática Aplicada à Educação (NIED/COCEN). Para a sua elaboração, foi adotada a Metodologia GePlanes - Planejamento Estratégico para Unidades, Centros e Núcleos, ilustrada na Figura 1 e disponível em https://www.geplanes.cgu.unicamp.br/geplanes/cursos_formacao.html.

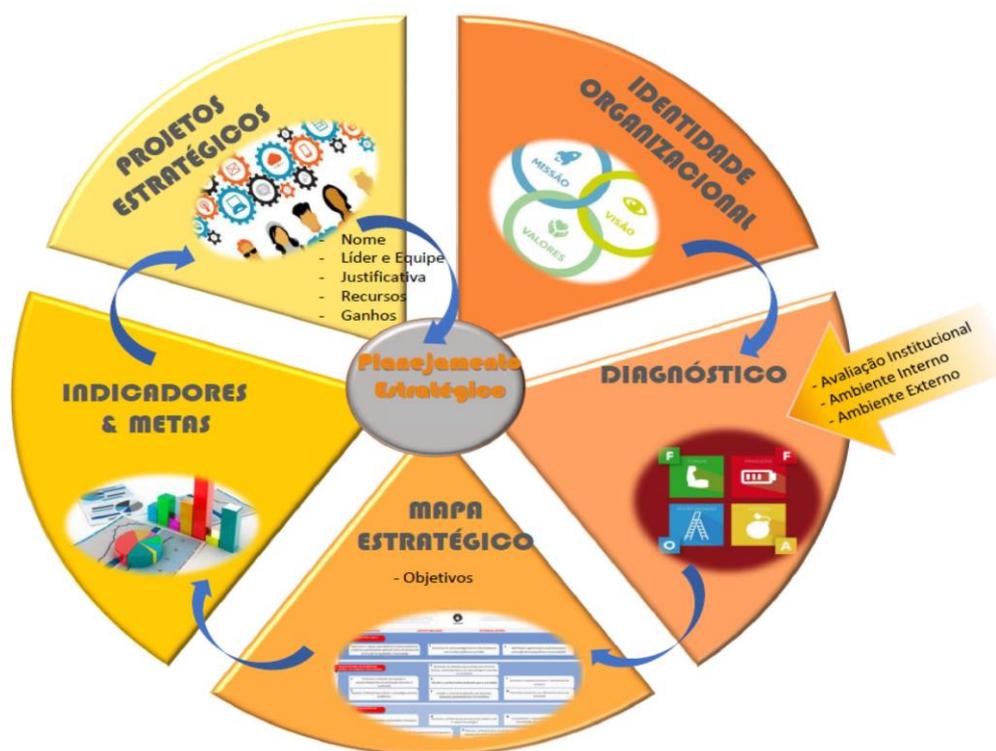


Figura 1. Sequência e produtos do Planejamento Estratégico (Metodologia GePlanes).

A metodologia utilizada para a elaboração do PLANES consistiu em 4 oficinas de trabalho **envolvendo toda a equipe do NIED** e também convidados externos na fase 2 (Diagnóstico), conforme segue:

Oficina 1 – Identidade Organizacional: Realizada em 07 de Abril de 2021, com 1 hora de duração. O objetivo da oficina foi a atualização do conteúdo dos itens: Missão, Visão, Princípios e Valores do NIED. Foi utilizado o Planes do período anterior (2016-2020) como referência.

Oficina 2 – Diagnóstico: Realizada em 10 de Maio de 2021, com 3 horas e meia de duração. O objetivo da oficina foi trabalhar o artefato matriz SWOT, sigla em inglês que significa: Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças, considerando a heterogeneidade de perfil e de atuação dos membros do NIED, bem como o olhar de membros externos. Além dos integrantes do NIED, essa oficina contou também com a participação de 04 alunos de graduação, 02 representantes do Conselho Consultivo do Núcleo que atuam na Secretaria de Educação de Campinas, 01 professor da rede estadual de ensino e 01 membro de OSC (Organização da Sociedade Civil).

Na oficina participaram 16 pessoas, as quais foram divididas em dois grupos de 8 pessoas, que utilizaram os parâmetros da matriz SWOT para realizar o levantamento de dados e a priorização dos itens em cada categoria da matriz, resultando em 3 forças, 4 fraquezas, 3 oportunidades e 4 ameaças, que serviram como importantes subsídios para a próxima oficina.

Oficina 3 – Mapa Estratégico: Realizada em 24 de maio de 2021, com 3 horas de duração. O objetivo da oficina foi utilizar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças priorizadas na oficina de Diagnóstico para realizar uma reflexão sobre ações nas quais o Núcleo deve Investir, Decidir, Defender e Controlar Riscos (Desinvestir). O resultado foi a elaboração do Mapa Estratégico, ilustrado na Figura 2, e dividido em “objetivos estratégicos”, com resultados para a sociedade, para excelência em pesquisa e extensão, e excelência em gestão.

Oficina 4 – Indicadores, metas e projetos estratégicos. A última oficina foi realizada no dia 31 de maio de 2021, com 3 horas de duração. O objetivo da oficina foi a definição de ações por objetivo estratégico, com vistas a guiar a proposição de projetos estratégicos.

Por fim, o presente documento foi redigido com os principais resultados das oficinas, aprovado pelo Conselho Científico do NIED em 02 de junho de 2021 (deliberação 02/2021, de 02/06/2021), aprovado pelo Conselho Consultivo do NIED em reunião realizada em 16 de junho de 2021 (deliberação 01/2021, de 16/06/2021) e, finalmente, enviado à Coordenadoria de Centros e Núcleos Interdisciplinares de Pesquisa (COCEN).

Planejamento Estratégico

Identidade Organizacional

Missão

Construir e difundir conhecimento sobre as relações entre a educação, a sociedade e a tecnologia por meio de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias e metodologias de forma inclusiva e integrada às demandas da sociedade.

Visão 2021-2025

Um ambiente multidisciplinar, que reúne profissionais de diferentes perfis, cuja atuação tem impacto e reconhecimento nacional e internacional, visando à construção de conhecimentos sobre a concepção e uso de tecnologias educacionais para uma sociedade mais inclusiva.

Princípios

- Conduzir suas ações de forma ética.
- Atuar em conformidade com as normas estabelecidas pela Universidade.
- Gerar e difundir conhecimento, visando promover uma sociedade mais justa e inclusiva.

Valores

- Preservar e incentivar ações inovadoras de qualidade que respeitem a diversidade de ideias;
- Preservar e incentivar ações em parceria, com instituições nacionais e internacionais, visando à articulação de conhecimentos;
- Preservar e incentivar a interação com a sociedade.

Mapa Estratégico: Objetivos, linha de ação e indicadores estratégicos

MISSÃO: Construir e difundir conhecimento sobre as relações entre a educação, a sociedade e a tecnologia por meio de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias e metodologias de forma integrada às demandas da sociedade.

VISÃO 2021-2025: Um ambiente multidisciplinar, que reúne profissionais de diferentes perfis, cuja atuação tem impacto e reconhecimento nacional e internacional, visando à construção de conhecimentos sobre a concepção e uso de tecnologias educacionais para uma sociedade mais inclusiva.

PRINCÍPIOS E VALORES

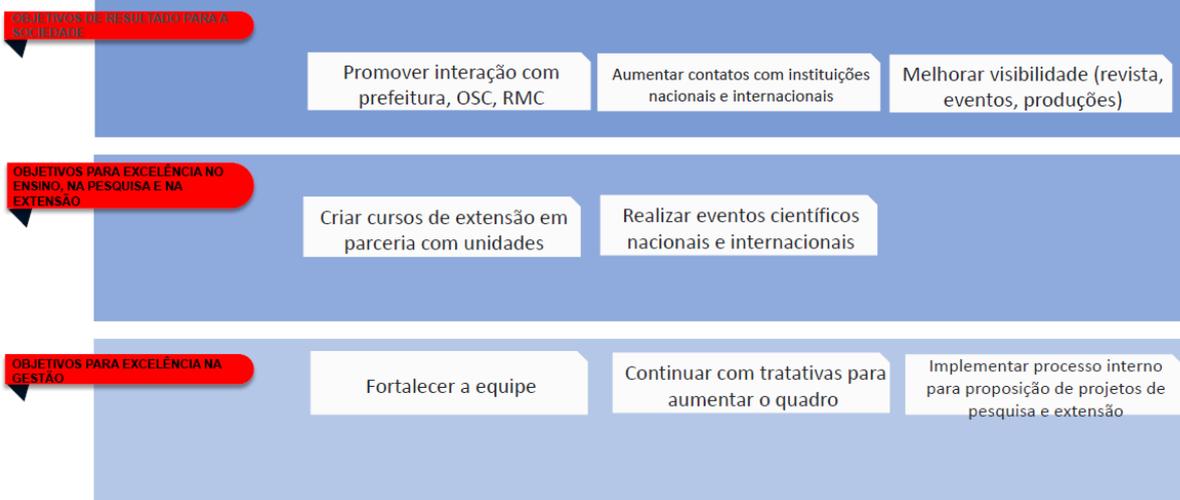


Figura 2. Mapa estratégico do NIED, para o período de 2021 a 2025.

Objetivo Estratégico 1: Promover interação com prefeituras, OSC e RMC

Linhas de ação:

1. Revisar ações e parcerias estabelecidas com prefeituras (Projeto UCA, Projeto TIME).
2. Efetuar contato com Secretaria de Educação de Campinas e iniciar um diálogo de alinhamento de atuação.
3. Coletar dados a partir do contato com prefeituras.
4. Com base nos resultados e análise dos dados coletados, estabelecer tratativas para obter apoio da Universidade e órgãos de fomento para ações de pesquisa e extensão.
5. Estabelecer parceria com IFSP para contatos com Prefeitura de Hortolândia.
6. Vincular as ações decorrentes dos contatos com temas dos projetos de pesquisa do NIED.

Objetivo Estratégico 2: Aumentar contatos com instituições nacionais e internacionais

Linhas de ação:

1. Estreitar ações com outras instituições por meio de eventos científicos e tecnológicos internos.
2. Convidar outros grupos, internos e externos à Unicamp, para os eventos organizados pelo NIED.
3. Promover e participar de encontros entre grupos de pesquisa, em eventos nacionais e internacionais.

Objetivo Estratégico 3: Realizar eventos científicos nacionais e internacionais

Linhas de ação:

1. Participar na organização de eventos científicos em âmbito nacional e/ou internacional.
2. Organizar eventos científicos na área de Tecnologias Educacionais.

Objetivo Estratégico 4: Melhorar visibilidade (revista, eventos, produções)

Linhas de ação:

1. Inserir a revista organizada pelo NIED em mais bases de dados indexadas, nacionais e internacionais.
2. Melhorar o Qualis da revista.
3. Elaborar vídeos curtos sobre os projetos conduzidos do NIED.
4. Aumentar a divulgação de projetos e produções do NIED em redes sociais.

-
5. Preservar a memória dos projetos do NIED (continuar contato com SIARQ e melhorar o site do NIED).

Objetivo Estratégico 5: Criar cursos de extensão em parceria com unidades

Linhas de ação:

1. Transformar projetos científicos e tecnológicos em cursos de extensão a serem realizados em parceria com outras unidades da Universidade.

Objetivo Estratégico 6: Continuar tratativas para aumento do quadro de funcionários

Linhas de ação:

1. Dialogar constantemente com a COCEN sobre novas contratações de pesquisadores da carreira Pq, PAEPE e estagiários.
2. Entrar no programa de relotação da Universidade.

Objetivo Estratégico 7: Implementar processo interno para acompanhamento de projetos de pesquisa e extensão

Linhas de ação:

1. Definir maneiras de documentar o ciclo de vida (desde a concepção até a preservação da memória) dos projetos de pesquisa, extensão e gestão do NIED.
2. Realizar seminários internos para acompanhamento dos projetos.

Objetivo Estratégico 8: Fortalecer a equipe (aumentar número de pessoas e projetos)

Linhas de ação:

1. Promover estratégias para atrair docentes, pesquisadores e colaboradores.
2. Revisar os grupos de pesquisa e as linhas de pesquisa do NIED.
3. Convidar pesquisadores de fora para nossos grupos de pesquisa, por meio de projetos em parceria.

Comissão interna do PLANES NIED

Alberto César Junqueira
Flávia Linhalis
João Vilhete Viegas d'Abreu
Odair Marques da Silva

Equipe NIED

Coordenação/Pesquisadores
Flávia Linhalis
João Vilhete Viegas d'Abreu

Docente Vinculado
Júlio Cesar dos Reis

Pesquisadores Colaboradores
José Armando Valente
André Constantino da Silva

Equipe PAEPE
Alberto César Junqueira
Vera Alice Ferreira
Odair Marques da Silva
Josué Cintra

Histórico do Documento

Ação	Processo nº	Data
Versão inicial		28/05/2021
Versão final aprovada pelos Conselhos Científico e Consultivo	01-P-05808/2004	02/06/2021